

理士人



2018年第6期

总第210期

理士国际宣传部主办

www.leoch.com

内部资料 免费交流

面对挑战，我们唯一能做的就是练好内功 校长开授IPD流程管理大课



本报讯（贾申、黎伟坤）内忧外患，何以解忧？百变优游！

5月12日-13日，在2018高效领导干部研习班上，理士大学校董李源生用两场主题深入浅出地讲授IPD流程管理课程，揭示IPD的科学性、先进性和实用性，希望以“新型武器”带动公司转型升级和突破。

百年老店IPN公司一度陷入管理混乱，利润骤降，生死垂危。改革始于新思想：1992年，郭士纳临危受命，大刀阔斧改革让IPN起死回生。他坚持引进IPD，不换思想口岸，据此成立了以客户为中心的企业文化，以及绩效、流程标准为导向的决策机制，获得巨大成功。

同样的危机将不到10岁的华菱壁压近天

亡。华为为练IPD自悟，利润仍下滑不止，便不惜代价从IBM自学。IBM深思熟虑，其最主要问题出在概念与计划阶段，没搞清“为什么”等SWH，导致项目在下面环节产生巨大偏差。华为对标IPD，“削足适履”彻底重建，尤其是关键的IPD（一体化产品）。从“APP”入手，敞开怀抱，乐于接受批评，深刻进行市场管理。IPD持续进到IPD建设的20年，研发能力向市场延伸，成为世界一流的工业公司。

校长深造学习后，反刍新知，整理笔记，为学员们梳理知识脉络，并针对公司现阶段实际情况，通过分析IBM、华为公司认为IPD发生重大变化的原因后，提出对公司学习IPD的必要性。

模式“是一套先进的、成熟的集成产品开发模式、方法，更是思想。”校长揭示了实践意义在于“它造就了一大批世界一流企业”。

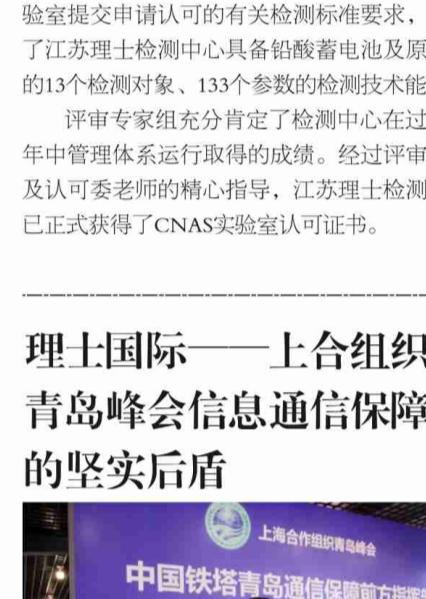
本次IPD流程管理大师课为《系统组织》模块，《IPD流程管理》两条知识产品线，37个实践案例和30个概念课。校长将领导干部们寄予厚望：“面对内外复杂的挑战，我们休休格物，唯有能够做到的就是运用先选理论练好内功，提升能力值。”

校长指出，现阶段公司有很多事情要做，也很有热情、不去做的是，但是却能将事情一次性做好。如今面对的竞争对手越来越强，我们不但要有人，有勇气，还要找到正确的方法，建设先进的武器，唯有这样我们才能不畏惧敌人，而印证的是我们所期待的新型武器。

校长的授课使大家深刻理解了IPD的威力体现在对资源、方法、制度的深刻理解。IPD“以人为本，客户需求、产品开发驱动力”、“产品开发是投资行为，产品包开发”“基于平台的异步开发模式和重叠策略”、“产品开发并重，必须进行团队建设”等思想深入人心，公司要以实现产品化的快、准、低（成本）为原则。

内功练习模型，侧重不同，不仅取决于商业模式，更重要的是组织和人事要“技术创新，创新发展”，最根本的是思维方式。校董要求公司所有的流程、组织和后台管理体系的设计必须要以客户为中心，以客户价值驱动为基本原则，做到可复制、可推广，可持续发展。可信赖，运用好IPD这一强大思想武器，确保公司完成长期任务，实现成为世界级制造商的宏伟目标。

理士大学第一期“战马行动”集训营圆满收官



本报讯（李源生）6月16日，经过两周紧张的学习训练，为期四天的理士大学“战马行动”集训营迎来了激动人心的结业典礼。

2018年供应链第一次经营工作会议在安徽理士召开



本报讯（李源生）日前，2018年供应链第一次经营工作会议在安徽理士召开。

本次会议以“自我批判、挖掘潜力，砥砺前行、共创辉煌”为主题，理士国际运营总裁董健先生、理士国际人力资源中心总经理魏静女士、所有供应链总经理及各工厂财务代表及厂员参加了此次会议。运营总裁董健先生在会议中明确了2018年的经营目标，要求自我批判，改进管理方式，开源节流，按时、按质、按量向客户提供具有竞争力的产品和服务。随后，供应链各位总经理都会议中做出了深刻自我批判，并制定了相关行动改进计划及方案，找出区别后前存的问题以及发展方向进行了点评指导。

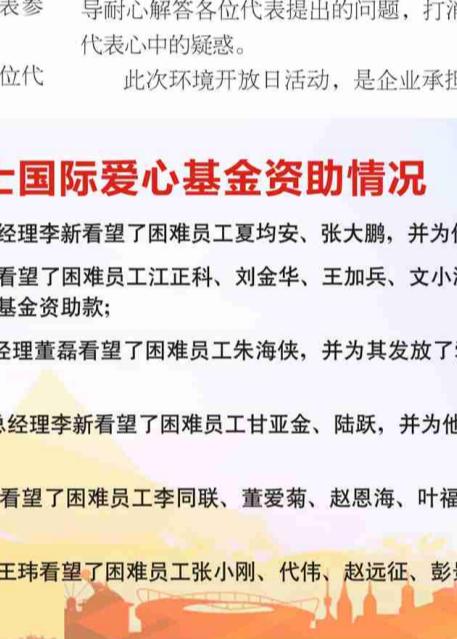
会议通过逼导自己批判，统一思想，明确目标，制定行动改进方案，为供应链达成2018年经营目标奠定了基础。

理士国际荣获2018第十四届UPS供电系统及其基础设施技术峰会两项大奖

本报讯（吴晓燕）5月18日，由中企网机算推进户会、北京电子邮件学会、中国绿色数据中心推进联盟、《UPS应用》杂志社和网络360网联合举办“2018第四届绿色能源基础设施及其关键设备峰会暨用户需求调整与解决方案大会”。理士国际凭借不断的技术创新和卓越的服务，在本次大会上荣获“技术创新奖”和“蓄电池类用户满意服务奖”两个奖项。

理士国际亮相第十三届中国国际电池技术展览会

本报讯（尹宗娟）5月22日-24日，由中国化学与物理电源行业协会主办的“第十三届中国国际电池技术展览会（简称CIBF2018）”在深圳会展中心隆重举行。理士国际作为中国领



先的蓄电池制造商和出口商，此次峰会将携全系列蓄电池产品参展，产品涵盖锂电池、铅碳电池、太阳能电池、普通铅酸蓄电池等多种电池，吸引众多客户驻足观看垂询，给客户展示了理士国际在蓄电池领域的技术实力和创新成果。

通过此次展会，理士国际收获了更多的信任，承载了更多的希望。理士国际将继续秉承“以客户为中心”的企业核心价值观，以优质的产品、快速的交付、周到的服务满足客户需求，与广大客户一起携手并进、共同成长。

安徽省物价局副局长长王启康一行莅临安徽理士参观考察



本报讯（杨朝）日前，安徽省物价局副局

长王启康一行莅临安徽理士参观调研。

王副局长一行听取了安徽理士产品种类、生产销售、技术创新、发展方向等方面汇报，肯定了安徽理士在经营上取得的成绩，并对公司不断的发展壮大表示赞赏。同时，王副局长一行与执行总裁助理董健先生等就如何能降耗进行了深入交流，为公司发展提供了方法指引。

肇庆市委常委、市委统战部部长宋宜华一行莅临肇庆理士参观指导



本报讯（蓝萍）日前，肇庆市委常委、市委统战部部长宋宜华一行莅临肇庆理士生产建设及市场营销等情况。

宋宜华常委对肇庆理士取得的成绩表示肯定，同时勉励公司更加努力，攻坚克难，为推动地方经济的发展做出更大的贡献。

安徽省统计局工业统计处处长张成美一行莅临安徽理士



本报讯（陆丽）日前，安徽省统计局工业统计处处长张成美赴淮北市统计局局长郎峰、濉溪县常务副县长王军中、濉溪县统计局副局长李敬乾、开发区管委会书记黄俊就有关同志一行莅临安徽理士指导工作。

王处长一行认真听取了公司发展及统计工作的汇报，查阅了相关资料，对公司统计工作充分肯定，同时指出了统计工作是企业实行科学管理、监督企业整个经营的重要手段，企业定期研发、实施质量品牌战略、强化成本管理、不断创新才能走得更远。希望企业能够一如既往地扎实开展好统计工作，更好地发挥统计在企业发展中的作用。

企业纵横

理士国际摘获2017年度铅酸蓄电池行业多项桂冠

本报讯（彭金兰）5月28日，中国工业电器协会铅酸蓄电池分会第八届年会将在江苏省常熟市举行，来自全国各地的铅酸蓄电池生产企业和经销商单位以及专家学者130余人出席本次会议。理士国际作为副主席单位出席此次会议。会上对2017年度中国铅酸蓄电池行业表现突出的企业和个人进行表彰奖励。

理士国际是所有参会单位中获奖项最多的企

业，分别获得“2017年度中国铅酸蓄电池行业先

进集体”、“2017年度中国铅酸蓄电池行业质量五星企业”、“2017年度中国铅酸蓄电池行业知名品牌”、“2017年度中国铅酸蓄电池行业领军企业”、“2017年度中国铅酸蓄电池行业优秀企业家”等多项桂冠。

理士国际将一如既往地坚持以客户需求为导向，重视新产品研发，实施质量品牌战略，强化成本管理，不断创新才能走得更远。希望企业能够一如既往地扎实开展好统计工作，更好地发挥统计在企业发展中的作用。

肇庆理士举办第一届乒乓球比赛

本报讯（刘琳琳）5月17日-19日，为丰富员工业余生活，肇庆理士在运动中心举行“乒乓精英赛”，你来我往，肇庆理士第一届乒乓球赛拉开帷幕。

在激烈的比赛中，参赛队员各显风采，给大家奉上了一场场精彩的体育竞技盛宴。一个小小的扣球，一道道精妙的弧线，一次次犀利的扣杀，无不显示着队员们的实力和智慧。在整个比赛中参赛队员秉承着“友谊第一，比赛第二”的精神，相互切磋，增进友谊。

最后，肇庆理士运营总经理张华德先生对

所有做了服务，才是真正的赢得了客户、赢得了市场，才是真正的新销售成功。

内贸部总监孙工 王宏宇

江苏理士检测中心通过中国合格评定国家认可委员会（CNAS）的实验室初次认可现场评审

本报讯（林玉）日前，中国合格评定国家认可委员会(CNAS)对江苏理士检测中心进行实验室初次认可现场评审。

在评审过程中，CNAS评审专家组依据CNAS-CL01:2006《检测与校准实验室能力认可准则》，CNAS-CL11:2015《检测与校准实验室能力评价通用要求》及《实验室认可准则》等认可文件、实验室的管理体系及实验室提交的请认可的检测能力范围，确认了江苏理士检测中心具备检测电极及原材料的13个检测对象。

通过此次评审，检测中心获得了资质认定证书，标志着理士检测中心在过去的

一年中管理体系运行取得的成绩。经评审老师及认可委员认可，理士检测中心通过了实验室初次认可现场评审。

通过此次评审，理士检测中心将更好的为客户提供检测服务，从而更好的服务于客户。

</